

浅谈新时期军队药材主渠道供应

王丽华(成都军区昆明药材仓库, 昆明 650215)

摘要 本文就新时期军队药材主渠道供应模式, 抓好采购工作、改革供应管理和完善供应措施等问题作了简要的论述, 旨在为建立一种平战结合、运转高效、规范有序、服务优良的新型药材保障模式、确保部队发展用药安全、有效和经济。

关键词 药材保障; 主渠道供应; 供应措施

中图分类号: R95 **文献标识码:** B **文章编号:** 1006- 0111(2002) 01- 0048- 02

军队药材供应保障是我军后勤工作的重要组成部分, 是一种特殊的供应保障体系。近年来, 随着国家医药卫生体制改革的深入发展和军队联勤保障机制的建立完善, 面对社会主义市场经济条件下的新形势、新特点, 如何使联勤物资保障走出一条“智能化、一体化、效益化”的新路子, 真正做好“打得赢”的药材物资准备, 这是我们专业仓库必须认真研究的问题。

1 坚持军队药材“主渠道”供应模式

军队药材供应主渠道, 是指在总后勤部卫生部的统一组织领导下, 由军队各级卫生部门以及正式编制的药材仓库和经总后勤部卫生部批准设立的药材供应站组成的药材供应后勤保障体系, 即主要品种由军队药材供应系统保障, 其它品种依靠市场调剂补充的药材供应保障机制。因为只有通过主渠道供应, 才能享有计划内与计划外药材差价的优势, 保证部队所需品种和数量的落实, 所以历史上虽然供应方式不断变化, 如逐级供应、越级供应、分区供应等等。但“主渠道”供应模式始终没变。

一是坚持“主渠道”供应, 是军队后勤保障的需要。军队因自身的高度统一性, 要求药材供应机构必须在紧急情况下发挥作用, 保证药材的及时供应。

二是坚持“主渠道”供应, 是保证军队药品供应质量的主要手段。目前, 医药市场不正之风盛行, 假药、劣药屡禁不止, 如果进货渠道混乱, 缺乏有效的质量监督, 必然严重影响广大官兵用药安全。而部队“主渠道”供应的药材是通过严格检验, 质量能够得到保证。所以部队药材“主渠道”供应必须强化。

三是坚持药材“主渠道”供应, 是弥补军队卫生事业费不足的有效途径。根据国家目前的财力, 军队医药经费不足的状况在较长时期内不会得到根本改善, 只有坚持部队药材“主渠道”供应模式, 才能堵

住药材差价外流, 用这笔可观的外流差价弥补卫生事业费以缓解部队药材经费不足的矛盾。

2 抓好军队药材“主渠道”采购工作

不以盈利为主要目的是军队药材供应的一个显著特点, 是区别于地方医药公司的主要标志。随着改革开放的深入发展, 药材采购工作出现了一些新的情况和问题, 较为典型的表现“四多”; 一是厂家直接上门推销多; 二是各类医药公司主动登门促销多; 三是伪劣假冒药品冲击市场多; 四是保健药品和夹带生活用品多。

针对医药市场的“四多”情况, 目前, 总后勤卫生部(2000)卫药字第114号印发了关于《军队医院药品集中招标采购工作暂行规定》的通知, 军队药品的集中招标采购, 就是新时期军队药材采购供应改革的一个新模式, 它既含有市场机制的要素, 又带有鲜明的军队特征, 通过集中招标的模式来规范采购行为, 通过“主渠道”供应来保证价格质量, 确保部队用药安全、价廉、有效。我认为, 目前, 在坚持军队药品集中招标采购的同时, 还应随时保持清醒的头脑, 努力把“四关”。一是信息关, 要随时掌握市场信息, 变“静态”观察为“动态”追踪。在市场经济条件下, 由于物质丰富, 价格差异大, 在药材的采购工作中重视信息的指导作用尤为重要; 二是质量关。坚持从大中型厂家进货, 不足部分或紧缺品种也坚持从国家医药公司调剂。同时注意进药入库时的质量检查验收; 三是效益关。进货时要主动为部队着想, 坚持货比三家, 精选质优价廉和适用的品种, 使药品由“走不动”变为“走得快”, 加快资金周转次数, 以缓解周转资金不足的矛盾; 四是廉洁关。要保证药品的进货质量, 必须先保证业务人员的政治思想和业务素质。凡是批量进货严格按集中招标采购合同办, 不搞个人说了算。

3 改革军队药材“主渠道”供应管理

在社会主义市场经济条件下,改革和完善军队药材“主渠道”供应办法势在必行。

3.1 主动适应市场要求

军队的性质和任务决定了我们必须坚持“主渠道”药材供应。随着计划经济向市场经济的逐步转轨,原有的“主渠道”供应模式已难以满足部队的需要,目前军队药品集中采购供应正在试行阶段,这就要求新的“主渠道”供应模式尽快确立。只有遵循市场经济规律,引入市场机制,改革和完善“主渠道”供应办法,才能适应市场需求,充分发挥部队药材“主渠道”供应的优势,最大限度地满足部队的需要。

3.2 逐步完善供应职能

为适应市场满足部队需要,搞好“主渠道”供应保障工作,总后卫生部已正式批准各大单位建立药材供应站,并对药材供应站的任务、职能作了明确规定:一是明确药材供应站是以保障部队用药要安全、及时、有效为目的的供应服务机构;二是强调加强药供站的自身建设,发挥好“主渠道”供应的职能,提高服务保障能力;三是确定药供站在“主渠道”供应中的地位 and 作用,为改革和完善药材“主渠道”供应奠定了良好基础。

3.3 积极发挥自身优势

军队药供站同地方医药公司相比,在部队药品供应的市场中占有明显优势。主要有如下几点:一是掌握部队用药计划主动权;二是部队内部调拨药品的免税政策;三是部队用药品种数量的相对稳定,为批量进货,享受更大优惠创造了条件;四是经费有保证,流动资金状况明显好于地方一般医药公司;五是没有“三角债”的困惑。上述优势必将在市场竞争中产生积极影响,为部队药材供应“主渠道”建设注入生机与活力。

4 完善军队药材“主渠道”供应措施

药材“主渠道”供应的目的是努力形成平战结合、运转高效、规范有序、服务优良的军队药材供应模式,确保平时时各项任务的完成。

4.1 服务保障是前提

军队药材供应站与地方医药公司竞争,虽占有

一定的优势,但在“经济利益趋动”上明显处于劣势地位。而且这种劣势是不可改变的,因为不正当的经济手段,军队就其性质而言就不能去做。这就需要发挥自身优势,完善服务功能,牢固树立为部队服务宗旨,把保障部队需要摆在首位。首先,为了加强与所供医院和部队的联系,除做好正常保障外,还要帮助他们采购临时急需和市场紧缺的药品,并利用与厂家的关系,千方百计保证供应,做到送货上门,满足部队的需要,以拓宽军队“主渠道”供应的市场。其次,从部队需要出发,急部队所急,想部队所想,坚持全心全意为部队服务。

4.2 经济效益是基础

在社会主义市场经济大潮中,不讲经济效益,坚持部队“主渠道”供应就是一句空话。要及时掌握市场信息,周密灵活地运用资金,调整长短效期药品的进货储备量,力争批量进货,及时付款,加快资金周转。同时要制止暗扣等行业不正之风,以赢得厂家的信誉,争取较大的价格优惠。此外,在筹措供应各个环节上要精打细算,既要为部队节约卫生经费,又要将取得的经济效益用于弥补标准经费的不足,从而提高保障能力。

4.3 质优价廉是关键

药材作为商品就无法摆脱质量、价格的制约。药品是用来治病的特殊商品,质量问题尤为重要,质量不好影响治病效果,质量低劣的药品甚至危及患者生命。为此,必须把药品质量始终摆在首位。

4.4 管理监控是保证

医药市场上的不正之风已渗透到了部队,尤其医院较为突出。医院是部队药材“主渠道”供应潜在的大市场。我库担负着驻云贵地区部队平战时期药材的计划、筹措、保管、供应任务,担负军区战备药材储备和战时战役后方药材支援保障任务。近年来,仅对驻军医院的药品供应量,不足医院实际消耗量的16%。但我们仍有信心,在目前三军联勤统筹统供的大好形势下,在军队药材集中采购工作运行中,“主渠道”供应工作将在投入较少、效益较高、加强党风廉政建设、确保部队官兵用药及时、安全、有效中发挥更大作用。